

JIPA知財シンポジウム

「グローバル事業展開での企業経営と知財」

February 24, 2014

守屋 文彦
ソニー株式会社
VP 知財センター長

ソニー製品

SONY

BRAVIA

4K



VAIO



α 7



Cyber-shot



DSC-QX100



XPERIA
Z1f



PlayStation®4



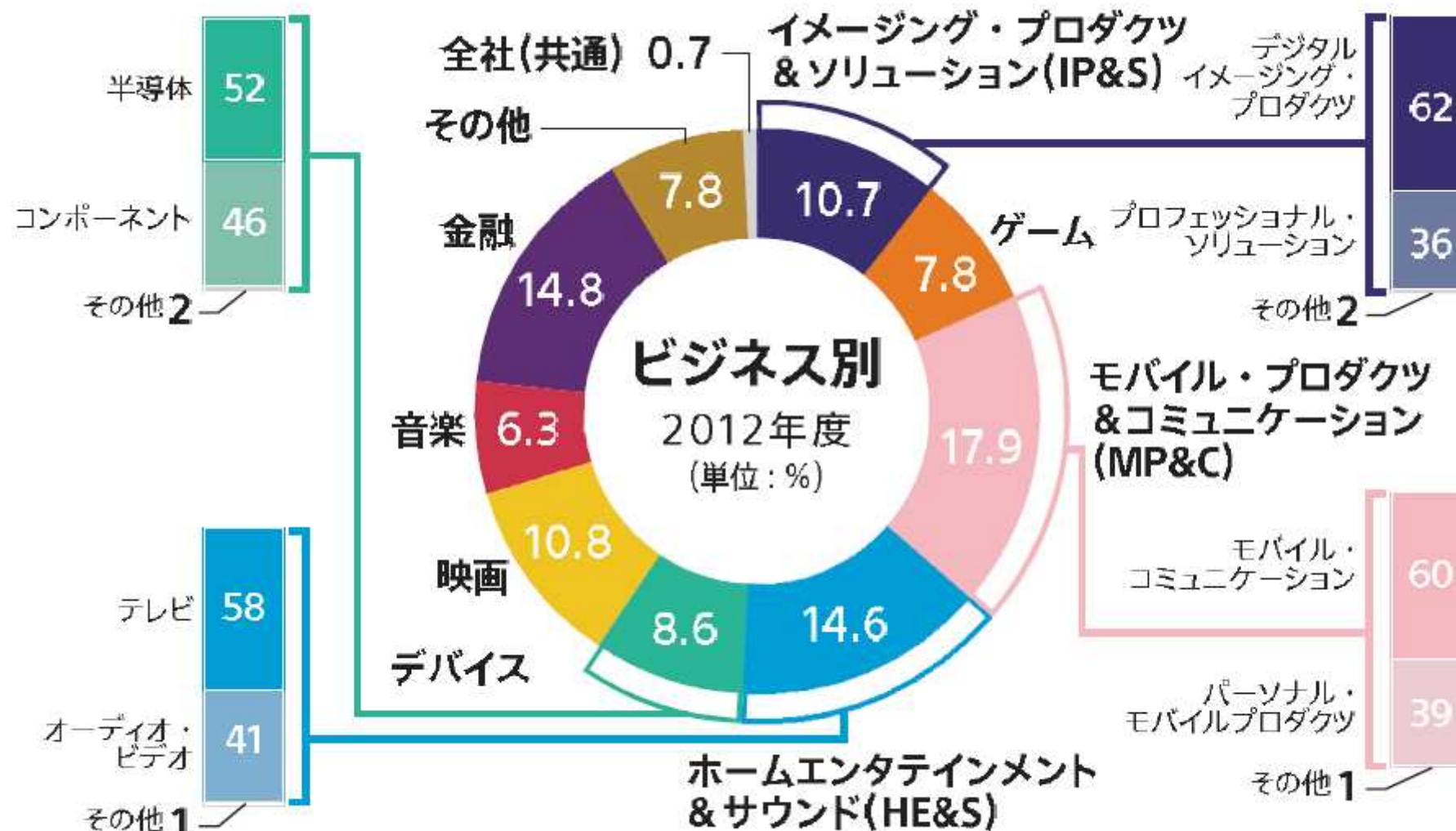
WALKMAN



Hi-Res
AUDIO

2012年度 連結売上高 6兆8千億円

SONY





1946年1月
井深 大 起草

一、 真面目なる技術者の技能を、最高度に発揮せしむべき自由闊達にして愉快なる理想工場の建設

一、 不当なる儲け主義を廃し、あくまで内容の充実、実質的な活動に重点を置き、いたずらに規模の大を追わず

一、 経営規模としては、むしろ小なるを望み、大経営企業の大経営なるがために進み得ざる分野に、技術の進路と経営活動を期する

一、 極力製品の選択に努め、技術上の困難はむしろこれを歓迎、量の多少に関せず最も社会的に利用度の高い高級技術製品を対象とす。また、単に電気、機械等の形式的分類は避け、その両者を統合せるがごとき、他社の追隨を絶対許さざる境地に独自なる製品化を行う

無線通信分野における規格必須特許状況 SONY

2G



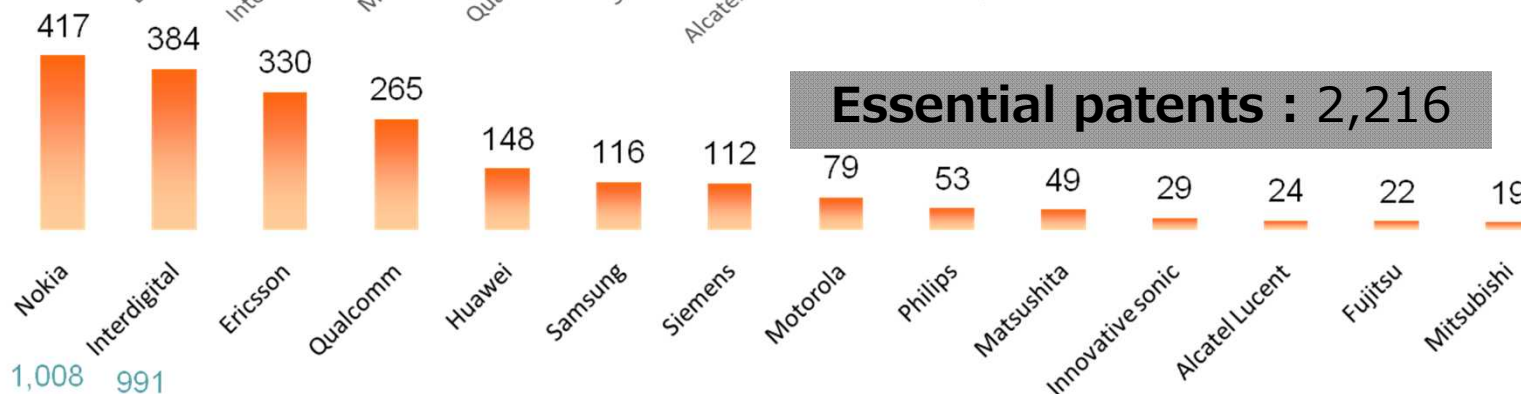
Essential Patents: 955



3G



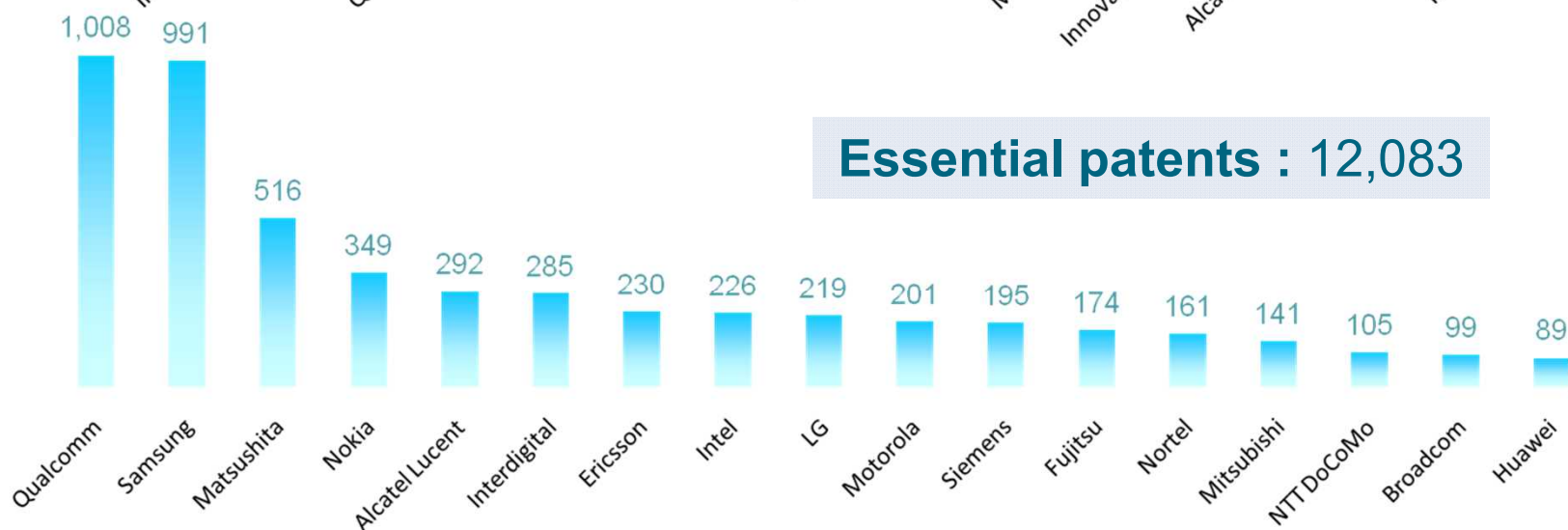
Essential patents : 2,216



3.9G



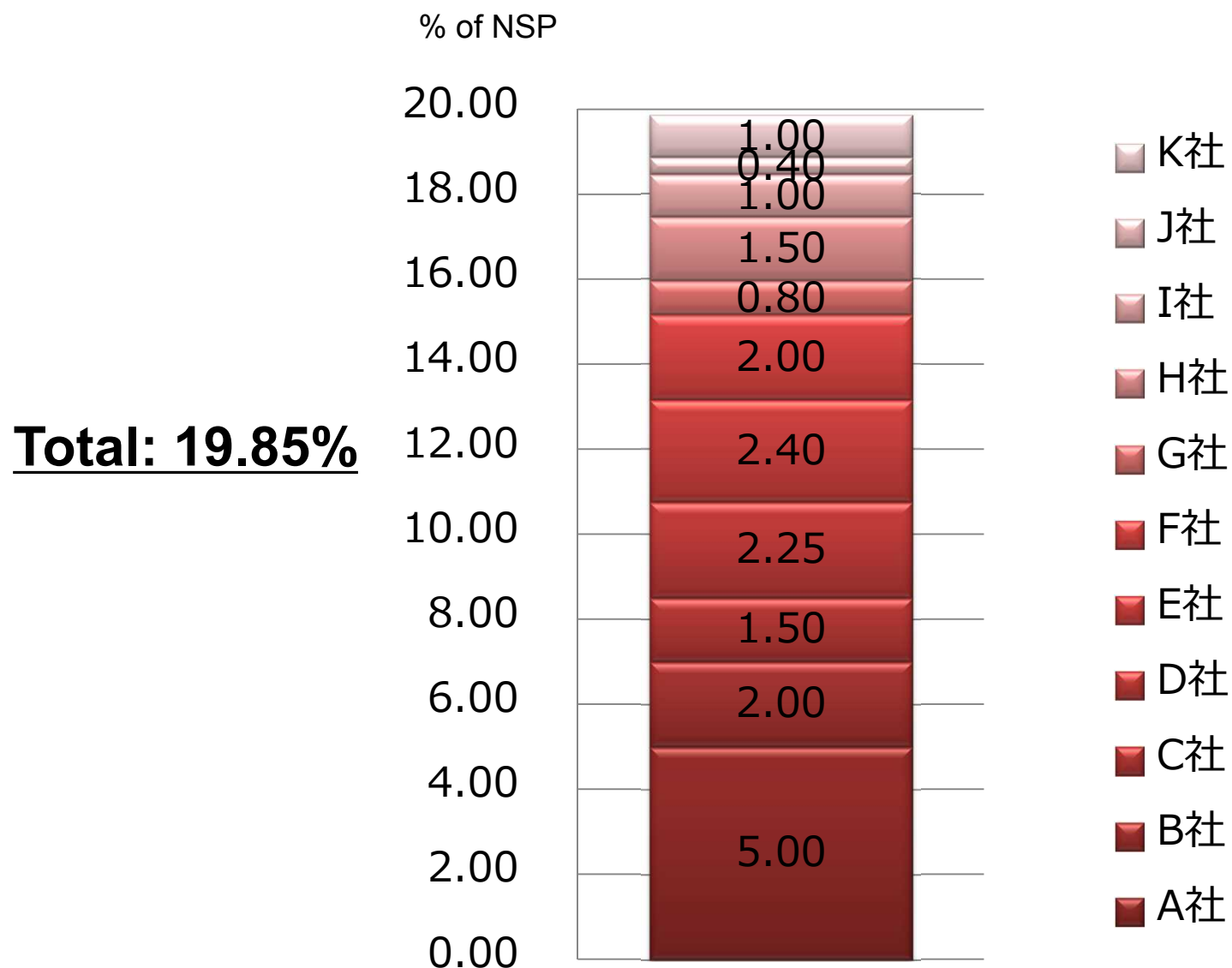
Essential patents : 12,083



※ETSIの公開情報から試算

LTE 推計特許料 (Royalty Stacking)

SONY

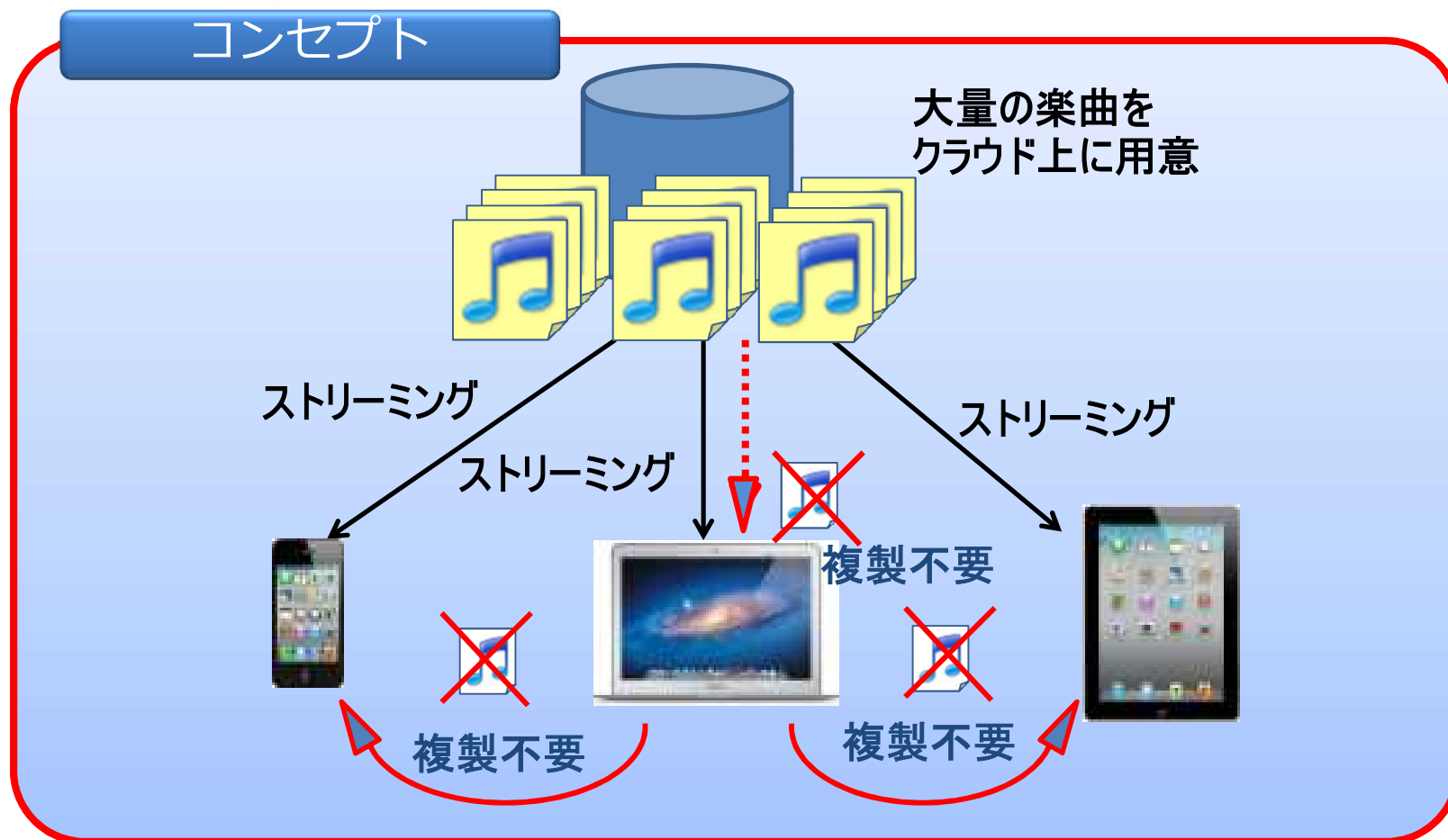


米国でのコンテンツビジネスの動向 **SONY**

サブスクリプションサービス



コンセプト



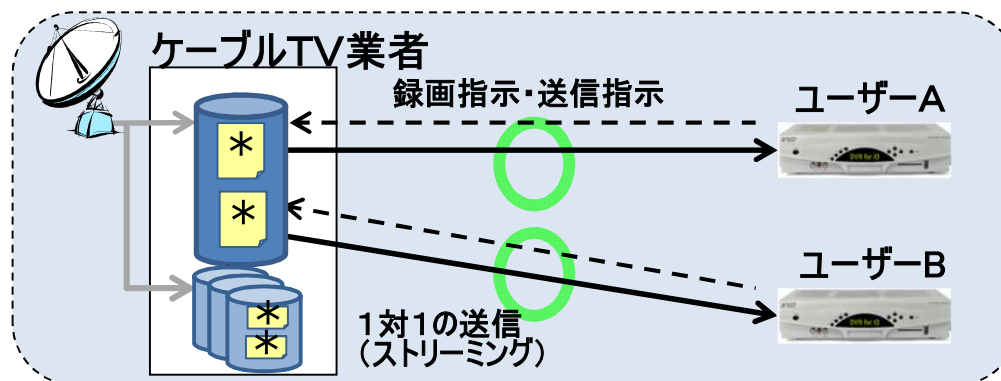
著作権に関する裁判動向

SONY



Cablevision

サービス加入者が、自宅のDVRの代わりに、業者施設内サーバーの加入者ごとの専用領域に録画し、視聴できるようにした。



Aereo

無料地上デジタル放送を、放送受信区域内的ユーザーが、(約10秒遅れで) ライブ視聴又は業者施設内サーバーの自分専用領域に録画し視聴できるようにした。

